

躬身入局才有希望

何進財

(教育部訓育委員會常務委員)

「天下事在局外吶喊議論總是無益，必須躬身入局，才能有改變的希望。」這是凡事必須躬親實踐者的名言，也是曾國藩之所以能成大功立大業的關鍵。「曾國藩，一個一五〇年前的鄉下小孩，因緣際會卻成了傳統中國最後一位精神偶像。赤手空拳一書生，打敗無君無父的太平天國；首開洋務運動先河，史上少見的辦事兼傳教之人，梁啟超、毛澤東、蔣介石的共同偶像！」這是史林編著「曾國藩」一書中的評語，「曾國藩最吸引人的地方是他的人性化，資質一般，不是可望不可及的天才。大家都有慾望他也有，想功成名就、家族興旺，遭遇的困難也人人遇得到；同事爭功諉過，上司猜忌。他身處的歷史情境與今人不遑多讓；自己腳踏的傳統土壤搖搖欲墜，面對外界的變動充滿戒心，也因此這個傳統中國耕讀傳家的大家族長子，朝為田舍郎，暮登天子堂的成功故事，對現代人而言更有可供借鏡之處。」

曾國藩在治家強調勤儉二字，率先垂範，贏得家人及其身邊人的敬服，家人都能相互忍讓，家世因而歷久不衰，殊屬難得；其修身處世嚴以律己，一生靠著「堅忍」成就了偉大事業，年少之時靠著堅忍的苦讀謀取功名，到了中年之後又賴堅忍而克服了多少個難關。他又有居安思危的憂患意識，更能活用「緊事寬辦」的「緩」字訣。面對急難事常能緩得自然，緩得合情合理，經歷了諸多挫折與苦難之後，養成內斂不發的個性，甚至常以「難得糊塗」來避開鋒芒太露的危機；他做事留有分寸，不把事做絕，不把話說透，他還常告誡家人，有福不可享盡，有勢不可使盡，真正踐履「花未全開月未圓，乃人生最好境界」。

曾國藩處事有四項重要法則，分別為條分

縷析、相互關聯、詳細思考、遵守原則。不喜歡怨天尤人，也不喜歡發牢騷，他躬身入局的方法是行得端正，並且親身實踐，他所強調的是五到，身到、心到、眼到、手到、口到。他從耕讀之中體驗凡事需要積極躬身入局的意義，因此勇敢地投入科舉、為官、從軍等報效國家之局，也因而成就了匡時救世的功名。

曾國藩任勞、任怨、任謗又富理想，實為從事公職者之典範。他與友人書信來往中提到「凡是幹事的人，絕不可能只有讚揚而沒有誹謗，只有恩寵而沒有怨恨。」「局外的議論，公正但不符合實際情況；局內的意見，親切但多有私心在裡面。」面對別人的譏諷、嘲笑、侮辱時，常以好漢打脫牙和血吞的堅忍毅力徐圖自強；面對重大逆境時又能以「識時務」的彈性作為來調整心態更是難得，他說如果在奸佞當道，大環境無法變動時，只好在具體工作的小地方做些補救，他這種忍受現實、接受現實、不憤世嫉俗、不遁入山林的作為真是成大事的智者，值得「快樂傻瓜族」效法。

一本書可以改變許多人的命運。「曾國藩」一書中有許許多多的人生智慧，值得再三品味。曾國藩所展現有難先由自己當，有功先讓人享，自己成功，也讓人成功，自己發達，也讓人發達的氣度，世上少見；他舉荐人才更令人稱道「只求一個長處可取就行了，不可因小毛病而放棄了有用的人材，如果對佼佼者過於苛求，那麼庸庸碌碌的人反而會走運。」「人才何常，褒之則若甘雨之興苗，貶之則若嚴霜之凋物。」「稱許不絕於口，揄揚不停於筆，人誰不欣欣向榮！」如果我們熟讀曾國藩，吸取他的生命經驗，懂得運用他的智慧話語，必能展露我們的生命光輝。■